



LAPORAN

RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

FAKULTAS ILMU BUDAYA
UNIVERSITAS BUNG HATTA
(2019/2020)

Kata Pengantar

Gugus Kendali Mutu (GKM) adalah suatu kegiatan yang mengevaluasi kinerja dosen per Fakultas termasuk kinerja dosen di lingkungan Fakultas Ilmu Budaya Universitas Bung Hatta. Kegiatan gugus kendali mutu ini dilakukan dengan cara identifikasi, analisis dan tindakan untuk penyelesaian masalah yang terdapat pada data kinerja dosen oleh tim per Program Studi dan kemudian dilakukan evaluasi dan penyebaran hasil kinerja dosen oleh pihak Biro Penjaminan Mutu (BPM) Universitas Bung Hatta.

Tindak lanjut dengan adanya hasil dari kinerja dosen yang disebarakan oleh pihak BPM ini adalah dengan mengadakan Rapat Temuan Manajemen (RTM) pada level Fakultas Ilmu Budaya yang dihadiri oleh para Kaprodi di lingkungan Fakultas Ilmu Budaya (Kaprodi Sastra Indonesia, Kaprodi Sastra Inggris dan Kaprodi Sastra Jepang). Kegiatan RTM ini membahas hal-hal yang terkait dengan hasil dari evaluasi dan analisis Hasil Kinerja Dosen-Dosen di Fakultas Ilmu Budaya tahun akademik 2019/2020. Dengan adanya kegiatan RTM ini maka kinerja para dosen ke depan lebih baik lagi.

Padang, 28 Desember 2021,
Dekan Fakultas Ilmu Budaya,

Diana Chitra Hasan, M.Hum., M.Ed., Ph.D.

A. Pendahuluan

Sesuai dengan Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 Bab III tentang Penjaminan Mutu, manajemen SPMI meliputi Penetapan Standar (P), Pelaksanaan Standar (P), Evaluasi Pelaksanaan Standar (E), Pengendalian Pelaksanaan Standar (P) dan Peningkatan Standar Pendidikan Tinggi (P). Lima tahapan dalam manajemen SPMI tersebut dikenal dengan Siklus PPEPP. Sesuai dengan Permenristekdikti Nomor 62 Tahun 2016 Tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi (SPM Dikti), Pengendalian Pelaksanaan Standar dan Peningkatan Standar Pendidikan Tinggi sebagaimana dimaksud dalam Siklus PPEPP tersebut penting dilakukan setelah pelaksanaan evaluasi pelaksanaan standar melalui audit mutu internal.

Berdasarkan hal di atas, sebagai wujud komitmen terhadap penjaminan mutu akademik di sisi internal di Universitas Bung Hatta, maka Bidang Monitoring dan Evaluasi sebagai salah satu bidang di Badan Penjaminan Mutu memiliki kewajiban untuk selalu menjamin mutu akademik di lingkungan universitas. Adapun tahapan kegiatan penjaminan mutu meliputi:

- a. Kegiatan monitoring yang dilakukan oleh Prodi dan Unit Kendali Mutu Prodi (UKMP) selama Proses Belajar Mengajar (PBM) berlangsung di setiap semester.
- b. Kegiatan evaluasi yang dilakukan setiap semester oleh Gugus Kendali Mutu Fakultas (GKMF) berdasarkan data di Portal dan Elektronik Kinerja Dosen (EKD).
- c. Kegiatan penilaian kinerja dosen berdasarkan hasil GKMF dengan output Rapor Dosen.
- d. Kegiatan Audit Mutu Internal (AMI) yang dilakukan setiap tahun.
- e. Kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) yang dilakukan di tingkat Fakultas dan Universitas. Kegiatan ini merupakan evaluasi dan rencana perbaikan untuk setiap temuan hasil monitoring dan evaluasi yang telah dilakukan oleh tim GKMF dan AMI.

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) pada hakikatnya merupakan salah satu kegiatan wajib yang harus dilakukan suatu institusi perguruan tinggi yang telah melaksanakan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI). Kegiatan ini dilakukan minimal 1 kali dalam setahun, yang bertujuan untuk meninjau hasil implementasi perbaikan-perbaikan yang direncanakan tahun sebelumnya dan menetapkan rencana perbaikan dari temuan-temuan GKMF dan AMI periode setelahnya.

B. Dasar Pelaksanaan

1. Surat Edaran Rektor tentang pelaksanaan Rapat Tinjauan Manajemen di tingkat Fakultas
2. Hasil Audit Mutu Internal (Surat Tugas Tim Auditor No. 6681/UM-1/KP/XI-2020)
3. Laporan Audit Mutu Internal Tahun 2020 TA 2019/2020
4. Hasil Monitoring dan Evaluasi GKMF di lingkungan Universitas Bung Hatta dengan Surat Tugas Rektor No. 0418/SK-2/KP/I-2020.
5. Laporan GKMF Fakultas Ilmu Budaya Gasal dan Genap TA 2019/2020
6. Surat Undangan Pelaksanaan RTM Nomor: 337/UM/FIB/XII-2021

C. Tujuan

Adapun yang menjadi tujuan dari Rapat Tinjauan Manajemen adalah sebagai berikut:

1. Meninjau dan mengevaluasi hasil monitoring sistem manajemen mutu terkait kinerja tridarma perguruan tinggi.
2. Menjamin adanya perbaikan yang terus menerus dalam terkait kinerja tridarma perguruan tinggi di lingkungan Universitas Bung Hatta dengan berlandaskan temuan-temuan tim monitoring dan evaluasi GKMF di Fakultas Ilmu Budaya
3. Menjamin ketersediaan rangkaian dokumen mutu mulai dari aktifitas monitoring, evaluasi, dan perbaikan kedepan melalui kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen di setiap program studi pada Fakultas Ilmu Budaya
4. Hasil akhir dari RTM ini juga menjadi salah satu alat bagi pimpinan untuk pengambilan keputusan strategis terkait akademik kedepannya di Fakultas Ilmu Budaya

D. Mekanisme Pelaksanaan

Tahapan pelaksanaan Rapat Tinjauan Manajemen :

1. Dekan Fakultas Ilmu Budaya menyebarkan surat Rektor untuk pelaksanaan RTM yang kepada Kaprodi di Lingkungan Fakultas Ilmu Budaya.
2. Dekan Fakultas Ilmu Budaya menyebarkan melalui WAG Pimpinan FIB hasil dari Laporan Evaluasi Kinerja Dosen yang telah disusun oleh Tim Universitas/BPM.

3. Dekan Fakultas Ilmu Budaya membuat undangan untuk pelaksanaan RTM di Fakultas Ilmu Budaya yang dihadiri oleh Kaprodi di lingkungan Fakultas Ilmu Budaya.

E. Mekanisme Pelaksanaan

Uraikan bagaimana tahapan pelaksanaan Rapat Tinjauan Manajemen

4. Dekan Fakultas Ilmu Budaya menyebarkan undangan pelaksanaan RTM yang diedarkan oleh Rektor Universitas Bung Hatta kepada Kaprodi di Lingkungan Fakultas Ilmu Budaya.
5. Dekan Fakultas Ilmu Budaya menyebarkan melalui WAG Pimpinan FIB hasil dari Laporan Evaluasi Kinerja Dosen yang telah disusun oleh Tim Universitas/BPM.
6. Dekan Fakultas Ilmu Budaya membuat undangan untuk pelaksanaan RTM di Fakultas Ilmu Budaya yang dihadiri oleh Kaprodi di lingkungan Fakultas Ilmu Budaya.

F. Pelaksanaan

1. Waktu

Kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen di Fakultas Ilmu Budaya telah dilaksanakan pada hari Selasa tanggal 28 Desember 2021 pukul : 10.00 – 11.30 WIB

2. Tempat

Ruang Sidang Fakultas Ilmu Budaya

3. Peserta:

1. Kaprodi Sastra Indonesia

2. Kaprodi Sastra Inggris

3. Kaprodi Sastra Jepang

4. Pimpinan Rapat : Dekan Fakultas Ilmu Budaya-Universitas Bung Hatta

5. Agenda Kegiatan

Rapat Tinjauan Manajemen menindaklanjuti hasil monev GKMF 2019.1 dan 2019.2 dan Audit Mutu Internal 2019.1 dan 2019.2

G. Hasil RTM

Pada Rapat Tinjauan Manajemen hari ini dapat disimpulkan bahwa hasil dari laporan Kinerja Dosen dan hasil dari Audit Mutu Internal 2019/2020 telah dibahas dan beberapa tindaklanjut berdasarkan Evaluasi Kinerja Dosen maupun tindaklanjut dari evaluasi Audit Mutu Internal akan diupayakan semaksimal mungkin dilaksanakan oleh pimpinan prodi di lingkungan Fakultas Ilmu Budaya dan beberapa perbaikan terkait.

Kemudian pada tabel berikut ini tuliskan hasil RTM berupa keputusan dari Pimpinan untuk Pengendalian dan Peningkatan atas setiap temuan dari kegiatan GKMF dan AMI yang telah dilakukan (temuan dapat dilihat di Berita Acara dan Uraian di Laporan GKMF dan AMI)

**Tabel 1. Hasil Tindak Lanjut Temuan GKMF TA 2019/2020
Program Studi Sastra Indonesia**

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
Semester Ganjil TA 2019/2020					
1					
2					
3					
dst					
Semester Genap TA 2019/2020					
1					
2					
3					
dst					

**Tabel 2. Hasil Tindak Lanjut Temuan GKMF TA 2019/2020
Program Studi Sastra Inggris**

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
Semester Ganjil TA 2019/2020					
1	Masih ada dosen yg kurang lengkap mengisi BA perkuliahan di	Dosen kurang disiplin dalam waktu dan sinyal portal	Sulit melakukan evaluasi proses pembelajaran apakah RPS yg	Memberikan teguran dan sanksi kpd dosen yg tidak mengisi BA Perkuliahan di portal dan Jaringan internet kampus	Semester Ganjil dan Genap 2020/2021

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
	setiap pertemuan di portal. Pengisian Materi perkuliahan seringkali sekaligus pada saat menjelang UA	sampai sekarang masih menjadi kendala yg seringkali lambat bahkan error saat perkuliahan	disusun sudah sesuai atau belum dengan pelaksanaannya	diperkuat sehingga pengisian bias dilakukan setiap pertemuan.	
2	Ketidaksesuaian antara rencana materi perkuliahan (RPS) dengan pelaksanaannya dalam kelas	Adanya pertimbangan kebutuhan penjabaran materi yg hrs menyesuaikan dg dasar kompetensi dari mhs yg sesuai dg target materi ajar dlm RPS yg telah mereka susun	Materi perkuliahan tidak sesuai dg rencana	Melakukan sosialisasi tentang pemahanan need assessment dalam penyusunan rencana pembelajaran per semester	Semester Ganjil dan Genap 2020/2021
3	Kurangnya jumlah publikasi penelitian yg berkualitas	Terbatasnya sumber dana hibah sehingga kebanyakan dana penelitian yg mandiri untuk menghasilkan penelitian sampai pada tahap publikasi	Kesulitan pd biaya penelitian dan publikasi sehingga jml publikasi penelitian belum memenuhi standar capaian perguruan tinggi	Reward bagi dosen dg publikasi terindeks setiap semester	Semester Ganjil dan Genap 2020/2021
4	Jumlah kegiatan PKM setiap semester belum setara dg jumlah dosen tetap	Karena kegiatan PKM umumnya dilakukan scr bersama-	Jumlah PKM setiap semester belum memenuhi capaian	Reward bagi dosen yg melakukan PKM setiap semester	Semester Ganjil dan Genap 2020/2021

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
		sama, tidak berbagi dalam beberapa kelompok			
Semester Genap TA 2019/2020					
1	kuliah daring, presensi dosen di portal tercatat 17 kali, 15 kali tatap muka dan 2 kali (UTS dan UAS). Akan tetapi ada juga dosen tetap di luar prodi dan dosen luar biasa yang presensinya 15 kali termasuk UTS dan UAS. Tentu tatap mukanya hanya 13 kali.	Adanya Peraturan akademik yg mengizinkan minimal 13 kali tatap muka	Jumlah tatapmuka kelas tidak merata 15 x	Setiap rapat persiapan semester, Dekan dan Ka Prodi mengingatkan dosen tetap, dosen tetap di luar prodi, dan dosen luar biasa mengoptimalkan tatap muka perkuliahan per semester	Semester Ganjil dan Genap 2020/2021
2	Materi perkuliahan yang dikirim via WA tetap diterima.	Perkuliahan daring sejak wabah covid	tidak terisinya laporan input materi perkuliahan	Ka Prodi diharapkan dapat menyampaikan kepada dosen agar mengisi materi perkuliahan sesuai dengan RPS.	Semester Ganjil dan Genap 2020/2021
3	Karena masa transisi, ada beberapa mata kuliah dilaksanakan tutorial dan mahasiswanya hanya satu	Kurangnya sosialisasi dan sebar informasi kepada mhs	Perkuliahan tidak optimal	Mengoptimalkan informasi ttg tatap muka pertemuan	Semester Ganjil dan Genap 2020/2021

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
	orang.				
	Masih ada dosen luar prodi dan dosen luar biasa yang nilainya kurang baik dan cukup baik.	Beberapa komponen tidak terisi optimal	adanya laporan kegiatan 1 PKM per semester	pertemuan berkala ketua dan anggota GKMF supaya seragam cara penilaian, pengumpulan data, poin penilaian dan pembuatan laporan.	Semester Ganjil dan Genap 2020/2021
	Masih ada dosen tetap luar prodi yang mengisi presensi hanya empat kali.	Kurangnya disiplin dosen	Pencatatan perkuliahan yang kurang dari yang semestinya	Pengisian presensi perkuliahan sesuai dgn peraturan akademik	Semester Ganjil dan Genap 2020/2021
4	Kesulitan meminta RPS, judul penelitian, judul PkM, dan jumlah penunjang yang dilakukan oleh dosen tetap di luar prodi dan dosen luar biasa pada tiap semester.	RPS tidak diawal semester	RPS sulit dikumpulkan dalam rentang waktu tertentu oleh pimpinan prodi	RPS sebelum perkuliahan dimulai per semester dan diupload di portal	Semester Ganjil dan Genap 2020/2021

**Tabel 3. Hasil Tindak Lanjut Temuan GKMF TA 2019/2020
Program Studi Sastra Jepang**

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
Semester Ganjil TA 2019/2020					
1					
2					
3					
dst					
Semester Genap TA 2019/2020					
1					
2					
3					
dst					

**Tabel 4. Hasil Tindak Lanjut Temuan AMI TA 2019/2020
Program Studi Sastra Indonesia**

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan

**Tabel 5. Hasil Tindak Lanjut Temuan AMI TA 2019/2020
Program Studi Sastra Inggris**

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
1	Kompetensi Lulusan	KTS Mayor	Pemetaan capaian pembelajaran , pengemasan mata kuliah, penyusunan kerangka	CPL lebih dioptimalkan	Semester Ganjil 2020/2021

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
			kurikulum belum ada dalam dokumen kurikulum		
2	Kompetensi Lulusan	KTS Mayor	Lulusan Belum Memiliki Sertifikat Kompetensi yang diterbitkan BNSP	Lulusan mengikuti dan memperoleh Sertifikat Kompetensi	Semester Ganjil atau Genap 2020/2021
3	Proses Pembelajaran	KTS Minor	Belum semua RPS dosen memuat 9 kriteria	Optimalisasi RPS	Semester Ganjil 2020/2021
4	Proses Pembelajaran	KTS Minor	Belum ada dosen Prodi dengan Jafung Lektor Kepala. Saat ini Tim penyusun kurikulum dipimpin oleh Ka. Prodi (Lektor)	Meningkatkan motivasi dosen untuk kenaikan Jabfung	Semester Ganjil/Genap 2020/2021
5	Proses Pembelajaran	KTS Minor	RPS dikumpulkan ke ketua prodi dan dibagikan langsung ke mahasiswa. Karena kendala teknis adalah tidak diupload di portal	RPS diupload di portal	Semester Ganjil 2020/2021
6	Penilaian Pembelajaran		Tim Penguji ujian kompre/tugas akhir masih memakai dosen dengan jabatan fungsional AA	Mengoptimalkan dosen penguji sesuai Peraturan Akademik	Semester Ganjil 2020/2021
7	Standar Penilaian Pembelajaran	KTS Mayor	Target lulusan belum memenuhi, realisasi M = 50% SM = 30% DP = 20 %	Meningkatkan kualitas lulusan dan optimalisasi pembelajaran mhs	Semester Ganjil 2020/2021
8	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan	KTS Mayor	Dosen tidak tetap ada 2 org (utk mk khusus pariwisata	Mengoptimalkan mengikuti Peraturan Akademik tentang	Semester Ganjil 2020/2021

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
	Poin		dan jurnalistik), sehingga jumlah dosen tidak tetap > 10 %	terkait dg Standar Dosen	
9	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan	KTS Mayor	Masih ada DTSP tidak melaporkan atau mengupload penelitian dan publikasi hasil penelitian pada e-KD(Mariati)	Optimalisasi upload penelitian dan publikasi	Semester Ganjil 2020/2021
10	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan	KTS Mayor	HaKI berupa Paten, paten sederhana, hak cipta, TTG dan Buku/book chapter = (3 buku + 4 hak cipta)/3/7=0,33 belum mencapai >0,5	Peningkatan pencapaian Haki dll	Semester Ganjil/Genap 2020/2021
11	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan	KTS Mayor	Belum memenuhi Jumlah artikel yang disitasi 5/3/7= 0,24	Peningkatan sitasi karya ilmiah dosen	Semester Ganjil/Genap 2020/2021
12	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Tambahan	KTS Mayor	Masih ada Pembimbing utama yang memiliki jabatan Asisten Ahli dan tidak semua dosen melaporkan artikel yang dipublikasikan pada jurnal scopus, terakreditasi dan jurnal nasional ber ISBN	Mematuhi Peraturan Akademik terkait Standar Dosen	Semester Ganjil 2020/2021
13	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan Tambahan	KTS Mayor	Tidak semua dosen mengisi catatan perkuliahan di portal	Pengisian materi kuliah di portal lbh ditingkatkan/dioptimalisasikan	Semester Ganjil 2020/2021

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
14	Matrik Penilaian Akreditasi	KTS Mayor	Tidak ada penelitian dibiayai dari Luar negeri	Adanya proposal yang lolos Penelitian LN	Semester Ganjil/ Genap 2020/2021
15	Matrik Penilaian Akreditasi	KTS Mayor	Jumlah penelitian dengan sumber pembiayaan dalam negeri di luar PT per tahun per dosen dalam 3 tahun terakhir 0,14 , berarti masih kurang dari 0,3	Peningkatan penelitian sesuai dengan standar minimal yang disyaratkan	Semester Genap 2020/2021
16	Matrik Penilaian Akreditasi	KTS Mayor	Tidak ada PKM dengan sumber pembiayaan LN	Adanya PKM yg lolos deng biaya LN	Semester Genap 2020/2021
17	Matrik Penilaian Akreditasi	KTS Mayor	Jumlah PKM dengan sumber pembiayaan dalam negeri di luar PT per tahun per dosen dalam 3 tahun terakhir $3/3/7 = 0,14$ dan masih dibawah 1 sehingga belum memenuhi standa	Pemenuhan standar PKM dengan sumber pembiayaan di Luar PT	Semester Genap 2020/2021
18	Matrik Penilaian Akreditasi	KTS Mayor	Jumlah PKM dengan sumber pembiayaan PT/mandiri per tahun per dosen dalam 3 tahun terakhir $8/3/7 = 0,38$ dan masih dibawah 2 sehingga belum memenuhi standar	Pemenuhan kualitas dan kuantitas PKM sesuai standar .	Semester Genap 2020/2021
19	Standar Sarana Prasarana	KTS Mayor	Furniture Prodi dan Rang Sidang sudah sangat lama. Dibawa	Pengusulan pembelian barang-barang inventaris baru ke Rektor Universitas	Semester /Ganjil Genap 2020/2021

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
			dari kampus satu dan dirasa tidak memadai. Bahan habis pakai juga dirasa tidak memadai. Tidak ada sarana olah raga. Secara umum , belum memadai.	Bung Hatta.	
20	Standar Sarana Prasarana	KTS Mayor	Universitas Bung Hatta belum menyediakan prodi sarana dan prasarana untuk yang berkubutuhan khusus	Penyediaan sarana dan prasarana untuk yg berkebutuhan khusus	Semester Genap 2020/2021
21	Standar Pembiayaan Pembelajaran	KTS Mayor	Prodi tidak mendapatkan pembiayaan pembelajaran secara minimal Rp 20 juta per mahasiswa	Upaya pihak prodi untuk mendapatkan pembiayaan pembelajaran minimal 20 juta per mhs.	Semester Genap 2020/2021

Tabel 6. Hasil Tindak Lanjut Temuan AMI TA 2019/2020 Program Studi Sastra Jepang

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan

H. Penutup

Demikian laporan hasil Rapat Tinjauan Manajemen tahun akademik 2019/2020 di Fakultas Ilmu Budaya Universitas Bung Hatta.

Lampiran

1. Surat Undangan Rapat Tinjauan Manajemen
2. Daftar Hadir Rapat Tinjauan Manajemen
3. Dokumentasi Rapat Tinjauan Manajemen

----- FIB-----



YAYASAN PENDIDIKAN BUNG HATTA
FAKULTAS ILMU BUDAYA (FIB)
UNIVERSITAS BUNG HATTA

Gedung 4, Kampus II Universitas Bung Hatta Jl. Bagindo Azis Chan, Aie Pacah By Pass
Padang Email: fib@bunghatta.ac.id website: <http://www.bunghatta.ac.id>

Nomor : 337/UM/FIB /XII-2021
Lamp. : -
Hal : Undangan

27 Desember 2021

Kepada Yth.
Ketua Program Studi
Sekretaris Program Studi SING
Fakultas Ilmu Budaya
Universitas Bung Hatta
Di Padang

Dengan hormat,

Bersama ini kami mengundang Bapak/Ibu/Sdr untuk dapat hadir pada : Hari/Tanggal :

Selasa / 28 Desember 2021

Pukul : 10.00 – selesai WIB
Tempat : Ruang Sidang Fakultas Ilmu Budaya
Acara : Tinjauan Manajemen

Mengingat pentingnya acara tersebut kami harapkan kehadiran Bapak/Ibu/Sdr tepat pada waktunya

Demikianlah undangan ini kami sampaikan. Atas kehadirannya diucapkan terima kasih.

Dekan



[Handwritten Signature]
Diana Chitra Hasan, M.Hum.,M.Ed.,Ph.D.

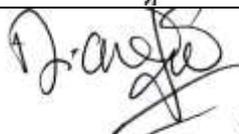
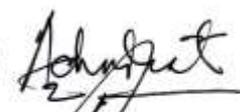


YAYASAN PENDIDIKAN BUNG HATTA
FAKULTAS ILMU BUDAYA (FIB)
UNIVERSITAS BUNG HATTA

Gedung 4, Kampus II Universitas Bung Hatta Jl. Bagindo Azis Chan, Aie Pacah By Pass

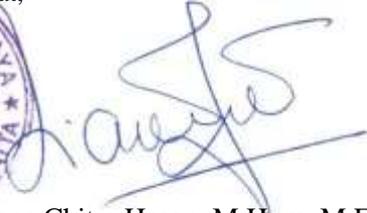
DAFTAR HADIR RAPAT

Agenda : Tinjauan Manajemen

NO	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
1	Diana Chitra Hasan, S.Pd., M.Hum., Ph.D.	Pimpinan Rapat	1 
2	Dr. Endut Ahadiat, M.Hum.	Anggota	2 
3	Oslan Amril, S.S., M.Hum.	Anggota	3 
4	Dra. Nova Rina, M.Hum.	Anggota	4 
5		Anggota	5
6		Anggota	6
7		Anggota	7
8		Anggota	8

Padang, 28 Desember 2021 Pimpinan
Rapat,




Diana Chitra Hasan, M.Hum., M.Ed., Ph.D.



